

PARTEILOSE BÜRGERMEISTERINNEN UND BÜRGERMEISTER NRW · RHEINE, 18. SEPTEMBER 2026

# Erst die Zahl, dann der Beschluss.

Strategische Ziele über Fachbereichsgrenzen hinweg erreichen: die OKR-Methode, mit einer Zahl davor.

**André Claaßen** · OKR und Wirtschaftlichkeit für Verwaltungen

# Von einem Ziel wird kein Euro frei.

Frei wird etwas, wenn ein Vorgang wegfällt oder kürzer wird. Drei Zahlen, zwanzig Minuten:



Sperrmüllanmeldung, gerechnet von einer Kommune im Münsterland an einem Tag. Ein Vorgang von hundert.  
**Nehmen Sie Ihre eigene Zahl.**

# Die Zahl entscheidet, welches Vorhaben Geld bekommt.

Die 90 Tage sorgen dafür,  
dass die Rendite eintritt. Und  
was eingetreten ist,  
begründet den nächsten  
Haushalt.



# Die nächsten 90 Tage.

1

## Was zuerst

Zwei, drei Dinge, die Vorrang haben. Festgelegt mit der Verwaltungsleitung.

2

## Woran erkennbar

Nicht, was wir getan haben, sondern was sich ändert.

3

## Alle zwei Wochen

Eine Viertelstunde, gemeinsam.

4

## Was nicht

Die Erlaubnis, Nein zu sagen. Mit Methode statt mit Bauchgefühl.

5

## Wer es selbst festlegt

Die Bereiche entscheiden, was sie beitragen. Keine Aufträge von oben.

DAS BEISPIEL: 90 TAGE IN EINEM HAUS MIT 40 LEUTEN

# Ein Vorhaben, ein Zielbild, eine Messgröße.

## ZIELBILD

**„Das Bürgerbüro hat wieder Luft.“**

Die Herausforderung umgedreht: So sieht es aus, wenn das Problem weg ist.

---

## WORAN WIR ES MERKEN

**Wartezeit auf einen Termin: von drei Wochen auf eine.**

Denn dort landet die freie Zeit.

---

## LIEGT SO LANGE

**Der Ratsbeschluss zur Kita-Software wartet bis Januar.**

Und das sagt der Bürgermeister laut.

Aufwand für die Spitze: eine Viertelstunde alle zwei Wochen. Wie die Bereiche es erreichen, entscheiden sie selbst.

ALLE ZWEI WOCHEN EINE VIERTELSTUNDE

# Eine Strichliste an der Wand.



Sie schlägt jede Datenbank, weil die Zahl durch die Hand geht.

AM MONTAG

# Ein Vorhaben, eine Zahl, ein Zielbild für 90 Tage.

FÜR DIE KÄMMEREI

„Von einem Ziel wird kein Euro frei. Deshalb rechnen wir, bevor wir entscheiden.“

FÜR DEN PERSONALRAT

„Es geht niemand, und trotzdem sinkt der Aufwand. Die Stelle verschwindet nicht, die Arbeit verschwindet.“

FÜR DEN RAT

„Sie entscheiden über eine Rechnung, die in zwei Jahren jeder nachprüfen kann.“



**andreclaassen.de/rheine**

Rechenvorlage und Folien, kostenlos.

**André Claaßen**

0157 50188423 · [info@andreclaassen.de](mailto:info@andreclaassen.de)